

# Social Business Accelerator

Raport z szóstej edycji Programu

---

wrzesień 2017 – czerwiec 2018

**PSIK** P o l s k i e  
Stowarzyszenie  
Inwestorów  
Kapitałowych

## Spis treści

Wstęp .....	3
Szósta edycja Programu SBA w liczbach.....	5
Organizacje społeczne uczestniczące w szóstej edycji SBA.....	8
Opinie liderów organizacji.....	9
Opinie mentorów PSIK: .....	11
Uczestnicy szóstej edycji SBA .....	12
Mentorzy PSIK i liderzy organizacji społecznych zaangażowani w poprzednie edycje Programu SBA .	15
PSIK – Polskie Stowarzyszenie Inwestorów Kapitałowych/Polish Private Equity and Venture Capital Association .....	31



## Wstęp

Program Social Business Accelerator (Akcelerator Przedsiębiorczości Społecznej - SBA) to inicjatywa pro bono społeczności private equity i venture capital w Polsce. Program SBA został uruchomiony w 2011 roku przez Polskie Stowarzyszenie Inwestorów Kapitałowych (PSIK), we współpracy z Ashoką (międzynarodową organizacją społeczną wspierającą innowacyjnych przedsiębiorców społecznych). Od czwartej edycji w 2014 Program jest zarządzany wspólnie przez PSIK i Fundację Valores – pierwszy polski fundusz venture philanthropy<sup>1</sup>.

SBA zakłada indywidualną współpracę doświadczonych inwestorów kapitałowych działających w Polsce (członków PSIK) z liderami organizacji, które zajmują się rozwiązywaniem najbardziej palących problemów społecznych w Polsce w obszarach takich jak opieka, bezpieczeństwo i rozwój dzieci, edukacja, równość szans dla osób niepełnosprawnych, uchodźcy, bezdomni oraz inne grupy wykluczone.

Inicjatywa odpowiada na potrzebę zwiększenia kompetencji menadżerskich i wiedzy z zakresu zarządzania w organizacjach społecznych, które chcą zwiększyć swój wpływ społeczny i skalę oddziaływania. Dlatego w Programie SBA najbardziej doświadczone osoby reprezentujące środowisko funduszy inwestycyjnych w Polsce (członkowie PSIK) oferują pro bono swoją wiedzę i czas oraz wykorzystują swoje doświadczenie, umiejętności zawodowe i kontakty na rzecz wspierania rozwoju organizacji uczestniczących w Programie.

Do chwili obecnej zrealizowano pięć edycji Programu SBA:

- I edycja: listopad 2011 r. – październik 2012 r. (13 uczestniczących par)
- II edycja: czerwiec 2013 – czerwiec 2014 (13 par)
- III edycja: wrzesień 2014 r. – czerwiec 2015 r. (16 par)
- IV edycja: wrzesień 2015 r. – czerwiec 2016 r. (17 par)
- V edycja: wrzesień 2016 r. – czerwiec 2017 r. (14 par)
- VI edycja: wrzesień 2017 r. – czerwiec 2018 r. (16 par)

Do Programu SBA przystąpili liderzy organizacji społecznych, którzy postawili sobie za cel rozwój swojej organizacji i zwiększenie jej pozytywnego oddziaływania społecznego. Po stronie PSIK do Programu dołączyli partnerzy, dyrektorzy zarządzający lub dyrektorzy inwestycyjni z minimum 10-letnim doświadczeniem w branży private equity<sup>2</sup>. Współpraca z liderami organizacji i ich zespołami przebiega podobnie jak w przypadku ich spółek portfelowych – intensywna praca z zespołem

---

<sup>1</sup> Venture philanthropy -rodzaj działalności inwestycyjnej, która stosuje biznesowe modele zarządzania w przedsięwzięciach filantropijnych. Celem jest wzmocnienie organizacji realizujących misję społeczną poprzez udzielanie im wsparcia finansowego i niefinansowego w celu zwiększenia ich społecznego wpływu.

<sup>2</sup> Private equity – inwestycja kapitałowa stanowiąca zewnętrzne źródło finansowania spółek nie notowanych na giełdzie. Poza wkładem finansowym, w ramach private equity spółka może otrzymać od inwestora wsparcie w zakresie zarządzania o różnorodnym charakterze, np. doradztwo prawne, podatkowe, organizacyjne. Inwestor private equity, którym jest najczęściej fundusz zarządzający majątkiem osób trzecich, nie koncentruje się na maksymalizacji bieżących zysków spółki i szybkim odzyskaniu zainwestowanego kapitału, ale jest zainteresowany długookresowym wzrostem jej wartości w celu realizacji zamierzonego zysku w momencie odsprzedaży udziałów w przyszłości. Przeciętna inwestycja typu private equity trwa około 5–7 lat.

zarządzającym organizacją oparta o zaangażowanie pro bono, której celem jest budowanie stabilności organizacyjnej i finansowej organizacji społecznych.

W kolejnych edycjach Programu specjaliści PSIK i liderzy organizacji pracowali w parach jeden na jeden, przez 10–12 miesięcy, zajmując się strategicznym rozwojem i planowaniem, zarządzaniem, finansami, HR i interesariuszami organizacji, a także zapewniając wsparcie w tworzeniu planów biznesowych organizacji, nowych strategii marketingowych lub pozyskiwania funduszy.

Podczas szóstej edycja Programu zostały przeprowadzone dwa spotkaniami wszystkich par, pierwsze we wrześniu 2017 r., a drugie w lutym 2018 r. Były one okazją dla wszystkich jego uczestników do dzielenia się doświadczeniami, porównywania ich postępów w pracy z mentorami i wzajemnego uczenia się.

Szósta edycja, podobnie jak poprzednie, została ocenione za pomocą internetowego badania ankietowego, a także poprzez osobiste wywiady z mentorami PSIK i liderami społecznymi. Uczestnicy bardzo wysoko oceniają jakość Programu i są zadowoleni z zaangażowania swoich partnerów. Wskaźnik sukcesu rośnie z edycji na edycję: w pierwszej edycji był na poziomie 70%, a we wszystkich kolejnych edycjach wliczając szóstą osiągnął ponad 90% (więcej szczegółów na temat oceny na następnych stronach i we wcześniejszych raportach dotyczących poprzednich edycji)

Wyniki badania pokazują, że SBA jest bardzo potrzebny, a liderzy organizacji pozarządowych i mentorzy PSIK uważają go za bardzo dobrą platformę do poprawy pracy organizacji społecznych. Umożliwia on organizacjom, które biorą w nim udział, znaczny wzrost ich wydajności i pozwala liderom uczyć się od mentorów, jak prowadzić organizację w bardziej biznesowy sposób. Liderzy organizacji pozarządowych doceniają możliwość spojrzenia na swoje organizacje z zewnętrznej perspektywy i uczenia się myślenia strategicznego.

Mentorzy PSIK są otwarci na dzielenie się swoją wiedzą i doświadczeniem z liderami organizacji pozarządowych i są gotowi poświęcać im swój czas. Dodatkowo, sami mentorzy korzystają z możliwości zaangażowania się w działalność charytatywną.

Wysoce pozytywne oceny wszystkich edycji Programu SBA prowadzą do wniosku, że powinien on być kontynuowany. Siódma edycja Programu, w której udział weźmie 15 par, rozpoczyna się we wrześniu 2018 roku.

W niniejszym raporcie podsumowującym szóstą edycję Programu SBA znajdą Państwo opis rezultatów współpracy mentorów z branży private equity/venture capital oraz organizacji społecznych, które brały udział w Programie. Mamy nadzieję, że będzie to dla Państwa interesujące.

Wrzesień 2018

**Agnieszka Borek**  
Koordynatorka Programu SBA,  
Prezesa Zarządu Fundacji Valores

**Robert Manz,**  
Partner Zarządzający, Enterprise Investors,  
Współtwórca Programu SBA,  
Przewodniczący Komitetu ds. Filantropii  
Przedsiębiorczej PSIK,  
Członek Rady Fundacji Valores

## Szósta edycja Programu SBA w liczbach

- 16 mentorów PSIK uczestniczyło w szóstej edycji SBA.
- Do Programu zaproszono 16 liderów organizacji społecznych.
- 12 par pomyślnie zakończyło Program.
- W ciągu 10 miesięcy pracy (od września 2017 r. do czerwca 2018 r.) odbyło się około 60 spotkań liderów organizacji społecznych i mentorów PSIK.
- W sumie profesjonaliści PSIK pracowali przez około 150 godzin z liderami społecznymi i ich organizacjami.
- W przypadku siedmiu organizacji, do współpracy z mentorem zaangażowane były poza liderem inne kluczowe w organizacji osoby.
- Większość par (9) skupiła się na pracy nad strategią rozwoju organizacji. Ponadto najczęściej pary pracowały nad: zarządzaniem finansami organizacji, rozwojem działalności gospodarczej i rozwojem nowych usług / produktów, które ma oferować organizacja (patrz wykres na s. 6).
- Mentorzy i liderzy społeczni wysoko ocenili rozwój organizacji społecznych w następujących obszarach:
  - Strategia i działania związane z pozyskiwaniem funduszy
  - Rozwój nowych usług / produktów (patrz wykres na s. 7).

**Obszary współpracy i liczba par, które zajmowały się danym obszarem**



**Rezultaty współpracy w ramach SBA 6 i liczba par, które potwierdziły osiągnięcie danego rezultatu**



## Organizacje społeczne uczestniczące w szóstej edycji SBA



STOWARZYSZENIE  
**BUDUJEMY  
PRZYSTAŃ**  
Zrozumieć MPD

SPOZA  
SPOZA



FUNDACJA  
ŚWIATŁO





## Opinie liderów organizacji<sup>3</sup>

- Wszyscy liderzy zadeklarowali, że udział w Programie znacząco przyczynił się do rozwoju ich organizacji.
- 11 z 14 ankietowanych liderów stwierdziło, że udział w SBA wpływa na ich rozwój zawodowy i osobisty.
- Według 13 z 14 badanych liderów, osiągnięte wyniki są trwałe dla ich organizacji.
- Udział w Programie SBA okazał się cennym lub bardzo cennym doświadczeniem dla wszystkich liderów uczestniczących organizacji społecznych.
- 8 z 14 ankietowanych liderów zadeklarowało, że Program spełnił ich oczekiwania, a sześciu stwierdziło, że je przewyższył.

*„Spotkania z naszą mentorką były okazją, aby pomimo obciążenia codziennymi obowiązkami zastanowić się nad kwestiami związanymi z zarządzaniem zespołem, budowaniem wizerunku organizacji oraz możliwościami pozyskiwania dodatkowych źródeł finansowania. Rozmowy z mentorem pozwoliły nam dostrzec inną perspektywę, wyłonić spośród problemów te najistotniejsze, poszukać rozwiązań, o których do tej pory nie myśleliśmy.”*

Agnieszka Czajak,  
Fundacja Gniazdo

*„Za pomocą dobranych narzędzi przez mentora przeprowadziliśmy dokładną analizę naszego obecnego oraz przyszłego finansowania a także jego stanu w poprzednich latach działalności. Dało nam to ogromną świadomość co może się wydarzyć w przyszłości, na jakie problemy możemy napotkać i jak planować przyszłość nie popełniając błędów. Przyjrzelśmy się na tyle organizacji, aby móc świadomie zdecydować z czego możemy zrezygnować, a nad czym aktualnie pracować..”*

Krzysztof Łyżwiński  
Stowarzyszenie Budujemy Przystań

---

<sup>3</sup> Prezentowane dane opierają się na odpowiedziach 14 z 16 liderów organizacji społecznych, którzy wypełnili ankietę po zakończeniu Programu.

*„Kontakt z mentorem pozwala nam weryfikować nasze pomysły oraz pozwala spojrzeć na różne rzeczy od innej strony.”*

Tomasz Strzyński,  
Fundacja Audideskrypcja

*„Cieszymy się, że możemy brać udział w Programie i dzięki spotkaniom z mentorem (i dobrym pytaniom) zmienić perspektywę patrzenia na nasze działania i plany.”*

Urszula Krasnodębska-Maciula  
Stowarzyszenie Klon-Jawor



## Opinie mentorów PSIK<sup>4</sup>:

- 85% mentorów stwierdziło, że Program przyczynił się do rozwoju organizacji społecznych.
- 75% mentorów zadeklarowało, że Program wpłynął także na ich własny rozwój zawodowy, a wszyscy zadeklarowali, że wpłynął na ich osobisty rozwój.
- Wszyscy mentorzy poleciliby udział w SBA innym specjalistom z sektora private equity.
- Udział w SBA okazał się cennym lub bardzo cennym doświadczeniem dla wszystkich mentorów.

*„Bardzo pożyteczna inicjatywa.”*

Marek Borzestowski, Giza Polish Ventures

*„Duże wyzwanie dla osoby z „biznesu” aby dostosować się do działalności małego podmiotu „z misją”.”*

Rafał Bator, Enterprise Investors

*„Bardzo wartościowy program, poprawiający efektywność działania organizacji.”*

Piotr Misztal, Value4Capital

*„Idea jest bardzo ciekawa i widzę duże możliwości zastosowania wiedzy biznesowej członków PSIK do pomocy NGO-som, natomiast kluczowe jest odpowiednie zaangażowanie obu stron i empatia, bo stykają się dwa różne światy.”*

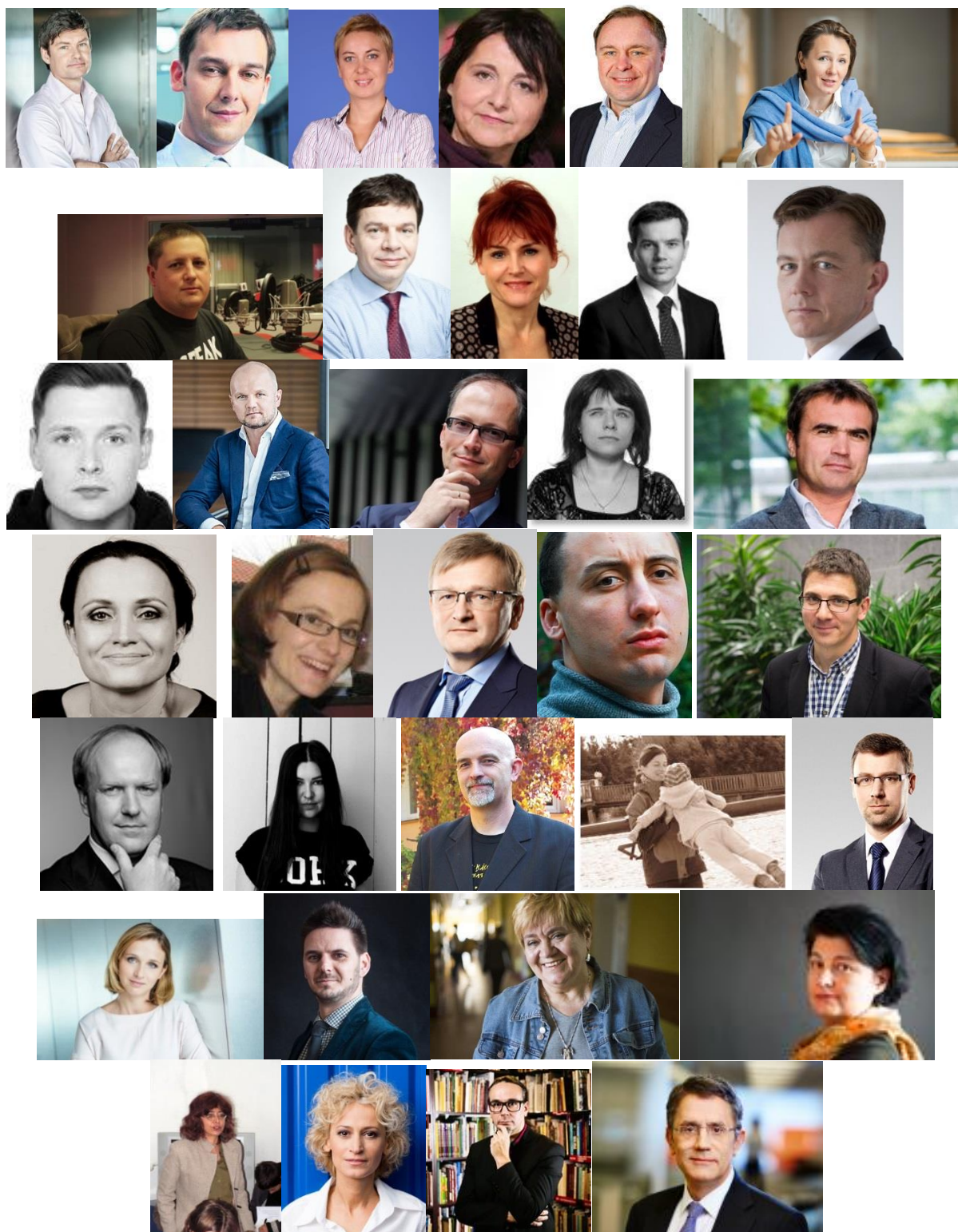
Magdalena Magnuszewska, Innova Capital



---

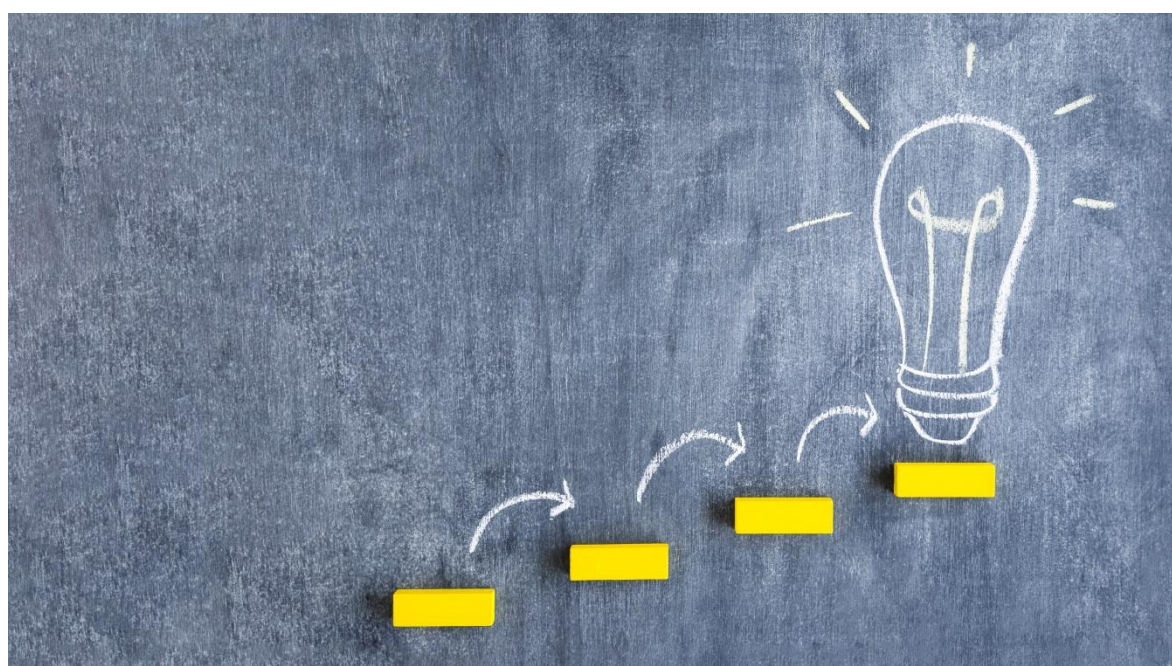
<sup>4</sup> Prezentowane dane opierają się na odpowiedziach 13 z 16 mentorów PSIK, którzy wypełnili ankietę po zakończeniu Programu.

## Uczestnicy szóstej edycji SBA



	<b>Organizacja społeczna</b>	<b>Lider(rzy) organizacji</b>	<b>Mentor PSIK /Firma</b>
1	<b>Fundacja Ocalenie:</b> oferuje wsparcie migrantom i uchodźcom	<b>Piotr Bystrianin</b>	<b>Paweł Padusiński</b> Mid Europa Partners
2	<b>Kamilińska Misja Pomocy Społecznej:</b> pomaga osobom w kryzysie bezdomności wrócić do normalnego życia	<b>Adriana Porowska</b>	<b>Paweł Maj</b> bValue
3	<b>Stowarzyszenie Budujemy Przyszań:</b> wspiera dzieci i młodzież z porażeniem mózgowym (w wieku od kilku miesięcy do 24 lat)	<b>Krzysztof Łyżwiński</b>	<b>George Swirski</b> Abris Capital
4	<b>Centrum Opus:</b> wspiera działania społeczne w regionie łódzkim poprzez mikro-dotacje na inicjatywy społeczne, a także wsparcie doradcze / szkoleniowe dla organizacji społecznych i władz lokalnych	<b>Łukasz Waszak</b>	<b>Sylwester Janik</b> Cogito Capital Partners
5	<b>Fundacja Audiodeskrypcja:</b> udostępnia kulturę i sztukę osobom niedowidzącym	<b>Tomasz Strzymiński, Barbara Szymańska</b>	<b>Marek Borzestowski</b> Giza Polish Ventures
6	<b>Fundacja im. Doktora Piotra Janaszka Podaj Dalej:</b> pomaga osobom niepełnosprawnym zmienić życie i żyć niezależnie	<b>Zuzanna Janaszek- Maciaszek, Olga Janaszek-Serafin, Karol Włodarczyk</b>	<b>Piotr Misztal</b> Value4Capital
7	<b>Fundacja La Strada:</b> prowadzi działania przeciwko handlowi ludźmi i niewolnictwu	<b>Irena Dawid-Olczyk</b>	<b>Dariusz Prończuk</b> Enterprise Investors
8	<b>Fundacja Sławek:</b> pomaga osobom wykluczonym społecznie, zwłaszcza więźniom, byłym więźniom i ich rodzinom	<b>Krzysztof Łagodziński</b>	<b>Tomasz Głowacki</b> Riverside
9	<b>Stowarzyszenie Spoza:</b> wspiera osoby niepełnosprawne, osoby długotrwale bezrobotne oraz osoby zagrożone wykluczeniem społecznym	<b>Agnieszka Żarnecka</b>	<b>Kinga Stanisławska</b> Experior
10	<b>Stowarzyszenie Klon/Jawor:</b> prowadzi ogólnopolski portal dla organizacji społecznych ngo.pl	<b>Urszula Krasnodębska- Maciuła</b>	<b>Rafał Bator</b> Enterprise Investors
11	<b>Fundacja Światło:</b> wspiera ludzi w śpiączce i chorych na raka	<b>Janina Mirończuk</b>	<b>Bartek Trzebiński</b>
12	<b>Stowarzyszenie na Rzecz Wspierania Rodzin Nowe Perspektywy:</b> wspiera rodziny w potrzebie	<b>Monika Dudek</b>	<b>Monika Morali-Majkut</b>

13	<b>Stowarzyszenie na Rzecz Integracji Społeczeństwa Wielokulturowego Nomada:</b> współpracuje z grupami wykluczonymi ze społeczeństwa, takimi jak imigranci, cudzoziemcy oraz mniejszości etniczne i religijne	<b>Maciek Mandelt</b>	<b>Leszek Muzyczyszyn</b> Innova Capital
14	<b>Fundacja Gniazdo:</b> wspiera dzieci ze środowisk marginalizowanych i pomaga w zdrowym funkcjonowaniu ich rodzin	<b>Agnieszka Czajak</b>	<b>Magdalena Magnuszewska</b> Innova Capital
15	<b>Dancing Międzypokoleniowy:</b> działa w celu przezwyciężenia stereotypów związanych z postrzeganiem starości; zwalcza wykluczenie społeczne związane z wiekiem i integruje pokolenia	<b>Paulina Brown</b>	<b>Krzysztof Krawczyk</b> CVC Capital Partners
16	<b>Fundacja Cyryla i Metodego – Inicjatywa Tato.Net:</b> pomaga mężczyznom rozwinąć koncepcję odpowiedzialnego ojcostwa	<b>Wojciech Czeronko</b>	<b>Konrad Korobowicz</b> Capital Partners



## Mentorzy PSIK i liderzy organizacji społecznych zaangażowani w poprzednie edycje Programu SBA

W trakcie szóstej edycji SBA sześciu mentorów PSIK z poprzednich edycji SBA nadal pracowało jako mentorzy na rzecz organizacji, które przeszły z Programu SBA do portfolio Fundacji Valores:

Mentorzy PSIK	Organizacje z portfolio Fundacji Valores
<b>Khai Tan</b> Bridgepoint	<b>Fundacja Integracja</b> angażuje osoby niepełnosprawne w główny nurt społeczeństwa i umożliwia im pełny udział w życiu społecznym i gospodarczym.
<b>Małgorzata Bobrowska-Jarząbek</b> Resource Partners	<b>Fundacja Szczęśliwe Dzieciństwo</b> projektuje i wdraża programy edukacyjne dla dzieci i młodzieży w ramach zajęć szkolnych i pozaszkolnych.
<b>Zbigniew Łapiński</b> 3TS Capital Partners	<b>Fundacja Samodzielni Robinsonowie</b> tworzy ogólnopolski system ułatwiający młodym dorosłym pomyślnie przejście od instytucjonalnej opieki zastępczej do niezależnego życia.
<b>Jacek Pogonowski</b> Value4Capital	<b>Fundacja Pomost</b> pracuje z więźniami i byłymi więźniami; oferuje schronisko dla zwolnionych byłych skazańców, którzy bez tego wsparcia mieliby problemy z przystosowaniem się do życia w społeczeństwie.
<b>Jacek Woźniak</b>	<b>Stowarzyszenie Twoje Nowe Możliwości</b> wspiera młode osoby z niepełnosprawnością w ukończeniu studiów i podjęciu pracy zawodowej
<b>Dariusz Pietrzak</b> Enterprise Investors	<b>Stowarzyszenie Boris/ Forum ONI</b> pracuje nad społecznym i finansowym bezpieczeństwem dorosłych z niepełnosprawnością intelektualną



## Paweł Padusiński, Mid Europa Partners

## Piotr Bystrianin, Fundacja Ocalenie, Warszawa

Para współpracowała w ramach piątej i szóstej edycji SBA (w trakcie SBA 6 została przyjęta do Programu Valores)

### Obszary współpracy:

- Zarządzanie zespołem
- Zarządzanie finansami organizacji
- Opracowanie programu Witaj w domu
- Praca nad stabilnością finansową organizacji
- Rozwiązywanie bieżących problemów

### Rezultaty:

- Zrozumienie konieczności planowania działań i budżetowania, opracowanie pierwszych narzędzi do efektywnego budżetowania
- Uporządkowanie strategii pozyskiwania funduszy
- Aktywny dialog z firmami, dzięki wykorzystaniu kontaktów mentora i pozyskaniu dodatkowych środków od prywatnych darczyńców
- Opracowanie programu „Witaj w Domu”



Mid Europa jest wiodącym inwestorem finansowym w Europie Środkowej i Południowo-Wschodniej. Jako jedna z pierwszych instytucji typu private equity w regionie, działająca od 1999 r. z biurami w Warszawie, Budapeszcie, Stambule oraz Londynie, zarządza funduszami o wartości ok. 4,6 mld euro. Mid Europa utworzyła na Guernsey spółkę administrującą funduszami inwestycyjnymi ([www.mideuropafm.com](http://www.mideuropafm.com)). Mid Europa jest w pełni niezależna od 2005 r. i jest w 100% własnością partnerów.

[www.mideuropa.com/](http://www.mideuropa.com/)

Fundacja Ocalenie istnieje, aby wspierać migrantów w integracji i indywidualnym rozwoju. Działa na rzecz dialogu międzykulturowego i wzmocnienia społeczeństwa obywatelskiego. Dąży do tego, aby każdy człowiek mógł żyć godnie i w poszanowaniu jego praw.

Jest organizacją pozarządową nienastawioną na zysk, i organizacją pożytku publicznego. Działa od 2000 roku. Wypełniając swoją misję prowadzi wiele działań skierowanych zarówno do cudzoziemców mieszkających w Polsce, jak i do Polaków.

[www.ocalenie.org.pl](http://www.ocalenie.org.pl)



## Paweł Maj, bValue

### Adriana Porowska, Kamiliańska Misja Pomocy Społecznej, Warszawa

Para współpracowała w ramach piątej i szóstej edycji SBA (w trakcie SBA 6 została przyjęta do Programu Valores)

#### Obszary współpracy:

- Opracowanie nowej usługi świadczonej przez organizację
- Praca nad stabilnością finansową organizacji
- Strategia rozwoju organizacji
- Zarządzanie zespołem
- Zarządzanie finansami
- Komunikacja zewnętrzna, PR
- Komunikacja wewnętrzna
- Rozwiązywanie bieżących problemów

#### Rezultaty:

- Opracowanie programu mieszkań treningowych
- Wdrożenie procedury upadłości konsumenckiej
- Lepsza komunikacja wewnętrzna i zarządzanie zespołem
- Opracowanie systemowego podejścia do crowdfundingu



bValue jest jednym z największych funduszy VC w Polsce, który obecnie zarządza kapitałem ok. 100 mln złotych. Inwestuje w projekty skalowalne oraz w firmy będący na wczesnym etapie rozwoju.

<http://bvalue.vc/pl>



Wspiera osoby w kryzysie bezdomności przez umożliwienie im pobytu w placówce (Pensjonat Socjalny „Św. Łazarz”), a także przez program rozproszonych mieszkań treningowych oraz streetworking na terenie dzielnic Włochy, Ochota, Ursus.

[www.misja.com.pl](http://www.misja.com.pl)

## George Swirski, Abris Capital Partners

### Krzysztof Łyżwiński, Stowarzyszenie Budujemy Przyszań, Radom

Para współpracowała w ramach szóstej edycji SBA

#### Obszary współpracy:

- Strategia rozwoju organizacji
- Zarządzanie zespołem
- Zarządzanie finansami

#### Rezultaty:

- Dokonanie wyboru kluczowych działań dla organizacji i skupienie się na nich.
- Wdrożenie narzędzi zarządzania finansami i przeprowadzenie dokładnej analizy finansowania organizacji, co podniosło świadomość ryzyka i pomaga planować przyszłość, nie popełniając błędów.



Abris Capital Partners jest wiodącym niezależnym menedżerem funduszy private equity z siedzibą w Europie Środkowej. Działa od 2007 roku. Od momentu powstania skupia się na przejmowaniu pakietów większościowych najbardziej udanych i dobrze zarządzanych przedsiębiorstw prywatnych. Celem jest wykorzystanie swojej wiedzy i doświadczenia do przyspieszania ich wzrostu i stawania się liderami na rynku.

<http://www.abris-capital.com/>



Organizacja prowadzi ośrodek w Radomiu dla dzieci z mózgowym porażeniem dziecięcym. Dbą o dopasowanie edukacji oraz terapii do indywidualnych potrzeb i możliwości. Celem jest przygotowanie dzieci do niezależnego życia w społeczeństwie na tyle, na ile jest to możliwe. Stowarzyszenie pomaga także rodzinom zaakceptować nową sytuację, gdy rodzi się dziecko z porażeniem mózgowym.

<http://www.budujemyprzystan.org/>

**Sylwester Janik, Cogito Capital Partners**

**Łukasz Waszak, Centrum Opus, Łódź**

Para współpracowała w ramach szóstej edycji SBA

### Obszary współpracy:

- Opracowanie koncepcji budownictwa socjalnego jako projektu opartego na partnerstwie publiczno-privatnym, ze szczególnym uwzględnieniem wykorzystania zwrotnych instrumentów finansowych

### Rezultaty:

- Opracowanie modelu partnerstwa publiczno-privatnego w celu finansowania domów socjalnych
- Opracowanie modelu partnerstwa publiczno-privatnego w celu finansowania lokalnego akceleratora działalności



Cogito Capital Partners wspiera rozwój firm technologicznych.

Wykorzystuje międzynarodowe doświadczenie i sieć współpracy, aby pomóc swoim zespołom w osiągnięciu globalnego sukcesu. Koncentruje się na sektorach, w których może wnieść wartość dodaną przy tworzeniu zwycięskiej strategii dla nowego biznesu, w szczególności w zakresie FinTech, Mobile i IoT, usług opartych na technologiach B2B, MedTech, robotyce, sztucznej inteligencji i uczeniu się maszyn.

<http://cogitocap.com/>

Centrum Opus prowadzi działalność pomocniczą w całym regionie łódzkim. Główne problemy, które rozwiązuje to niska partycypacja społeczna, mała otwartość samorządów na współpracę z mieszkańcami oraz brak systemowych rozwiązań w zakresie integracji partnerów społecznych w realizacji zadań publicznych. Wśród głównych działań Centrum są mikrogranty na inicjatywy społeczne, wsparcie doradcze i szkoleniowe, udzielanie dotacji na tworzenie nowych podmiotów ekonomii społecznej oraz wsparcie doradcze w celu podnoszenia świadomości biznesowej organizacji pozarządowych.

<http://opus.org.pl/>

## Marek Borzestowski, Giza Polish Ventures

## Tomasz Strzymiński, Barbara Szymańska, Fundacja Audiodeskrypcja, Białystok

Para współpracowała w ramach piątej i szóstej edycji SBA

### Obszary współpracy:

- Strategia rozwoju organizacji
- Rozwój działalności gospodarczej
- Stabilność finansowa organizacji
- Komunikacja zewnętrzna i koncepcja produktów organizacji

### Rezultaty:

- Opracowanie strategię komunikacji
- Opracowanie koncepcję produktów sprzedażowych
- Stworzenie nowej strony internetowej



Fundusz Giza Polish Ventures to pierwszy polsko-izraelski fundusz technologiczny w Polsce zarządzany przez zespół partnerów inwestycyjnych o łącznym ponad 100-letnim doświadczeniu w inwestycjach typu VC/PE, zarządzaniu spółkami technologicznymi i bankowości inwestycyjnej. Sponsorem merytorycznym GPV I jest Giza Venture Capital – jeden z najbardziej renomowanych technologicznych funduszy VC w Izraelu, który w ciągu blisko 20 lat istnienia zainwestował w 96 spółek.

[www.gpventures.pl](http://www.gpventures.pl)



Fundacja stawia sobie za cel udostępnianie kultury i sztuki osobom niewidomym i słabowidzącym. Swoimi działaniami obejmuje teren całej Polski.

Fundację Audiodeskrypcja tworzą osoby niewidome oraz zaprzyjaźnione z nimi osoby pełnosprawne, dostrzegające potrzebę pełnego uczestnictwa osób z niepełnosprawnością w życiu społecznym.

[www.audiodeskrypcja.org.pl/](http://www.audiodeskrypcja.org.pl/)

## Piotr Misztal, Value 4 Capital

### Zuzanna Janaszek-Maciaszek, Olga Janaszek-Serafin, Karol Włodarczyk, Fundacja im. doktora Piotra Janaszka Podaj Dalej, Konin

Para współpracowała w ramach szóstej edycji SBA

#### Obszary współpracy:

- Strategia rozwoju organizacji
- Opracowanie nowej usługi / produktu dla organizacji
- Rozwój działalności gospodarczej

#### Rezultaty:

- Przygotowanie nowych produktów w celu zaoferowania największej wartości dodanej
- Przygotowanie oferty „produktów dla biznesu” związanych z podstawową działalnością Fundacji
- Koncentracja działań na kluczowych obszarach, w których Fundacja działa najefektywniej



Value4Capital jest firmą private equity inwestującą w spółki średniej wielkości na terenie Europy Środkowej. V4C, jako niezależna firma zarządzająca funduszami, została utworzona pod koniec 2011 r.

V4C koncentruje się na inwestycjach typu wykup (buyout) spółek o ugruntowanej pozycji rynkowej działających w Polsce oraz w innych krajach członkowskich UE regionu Europy Środkowej. Wspiera ich rozwój tak, aby stawały się liderami w swoich sektorach.

<http://value4capital.com/>

Fundacja powstała w 2004 roku. Wspiera osoby z niepełnosprawnością w zdobywaniu samodzielności życiowej w mieszkaniach treningowych i przygotowuje się do podjęcia pracy. Otwiera nowe możliwości dla rodzin osób niepełnosprawnych. Buduje świat bez barier, przybliżając tematykę niepełnosprawności podczas zajęć z dziećmi i młodzieżą. Rozwija ideę wolontariatu. Dzieli się specjalistyczną wiedzą z osobami pracującymi z niepełnosprawnymi.

[www.podajdalej.org.pl](http://www.podajdalej.org.pl)

## Dariusz Prończuk, Enterprise Investors

## Irena Dawid-Olczyk, Fundacja Przeciwko Handlowi Ludźmi i Niewolnictwu La Strada, Warszawa

Para współpracowała w ramach czwartej, piątej i szóstej edycji SBA

### Obszary współpracy:

- Strategia rozwoju organizacji
- Zarządzanie finansami i zapewnienie stabilności finansowej
- Rozwój działalności gospodarczej
- Komunikacja zewnętrzna i PR
- Rozwiązywanie bieżących problemów

### Rezultaty:

- Zebranie funduszy na działalność
- Opracowanie mapy potencjalnych partnerów i/lub sponsorów
- Rozpoczęcie rozmów z wybranymi potencjalnymi partnerami
- Dopracowanie oferty szkoleniowej
- Ulepszenie komunikacji zewnętrznej
- Opracowanie oferty szkolenia na temat pracy przymusowej dla starannie wyselekcjonowanych firm, które podpisały Global Compact ONZ



Enterprise Investors

Enterprise Investors jest najstarszą oraz jedną z największych firm private equity w Europie Środkowo-Wschodniej. Specjalizuje się w wykupach spółek średniej wielkości oraz finansowaniu rozwoju dynamicznie rosnących przedsiębiorstw z różnych sektorów gospodarki. Działa od 1990 roku. Stworzyła dotychczas dziewięć funduszy o łącznym kapitale przekraczającym 2,5 mld euro. Fundusze te zainwestowały 1,8 mld euro w 139 firm.

[www.ei.com.pl](http://www.ei.com.pl)



Fundacja La Strada koncentruje się na zwalczaniu handlu ludźmi i pracy niewolniczej poprzez identyfikację ofiar, oferowanie pomocy prawnej i psychologicznej oraz podnoszenie świadomości.

[www.strada.org.pl/](http://www.strada.org.pl/)

## Tomasz Głowacki, Riverside

## Krzysztof Łagodziński, Fundacja Sławek, Warszawa

Para współpracowała w ramach szóstej edycji SBA

### Obszary współpracy:

- Strategia rozwoju organizacji
- Rozwój biznesowy inicjatywy Goji Land (plantacja jagód goji pod Warszawą, w której zatrudnieni są byli skazani)
- Kampania 1% na 2019

### Rezultaty:

- Nawiązanie kontaktów z różnymi osobami, które aktywnie wspierają strategię biznesową Goji Land
- Nawiązanie kontaktu z agencją reklamową specjalizującą się w kampaniach Google i Facebook



Riverside jest wiodącym menedżerem funduszy private equity. Działa od 1988 roku. Od momentu powstania skupia się na najbardziej udanych i dobrze zarządzanych przedsiębiorstwach o wartości do 400 milionów dolarów. Od momentu powstania w 1988 r. Riverside zainwestowała w ponad 480 transakcji. Międzynarodowe portfolio obejmuje ponad 80 firm.

[www.riversideeurope.com](http://www.riversideeurope.com)



Fundacja pomaga osobom przebywającym w więzieniach, zakładach dla nieletnich i zakładach poprawczych w bezpiecznym powrocie do społeczeństwa i rodziny. Stara się pojednać rodziny dotknięte separacją. Prowadzi lobbing na rzecz utworzenia polskiego systemu pomocy post penitencjarnej, który pozwoli na bardziej efektywne działania dzięki współpracy międzysektorowej.

<https://www.fundacjaslawek.org/>

## Kinga Stanisławska, Experior Venture Fund

## Agnieszka Żarnecka, Stowarzyszenie Spoza, Warszawa

Para współpracowała w ramach szóstej edycji SBA

### Obszary współpracy:

- Strategia rozwoju organizacji
- Przygotowanie nowej usługi / produktu dla organizacji
- Rozwój kluczowych działań organizacji
- Rozwój działalności gospodarczej
- Budowanie rozpoznawalnej marki organizacji

### Rezultaty:

- Uświadomienie potrzeby zapewnienia stabilnych dochodów i stałego finansowania na realizację celów statutowych
- Ulepszenie komunikacji zewnętrznej
- Rozwój fundraisingu



Experior Venture Fund to fundusz inwestujący w małe i średnie polskie przedsiębiorstwa o wysokim potencjale wzrostu. Oferuje kapitał na rozwój, a także wsparcie strategiczne i operacyjne dla właścicieli i zespołów zarządzających w celu maksymalizacji wartości biznesowej. Zespół funduszu posiada wieloletnie doświadczenie w zakresie inwestycji, nadzoru właścicielskiego, pozyskiwania finansowania, zarządzania strategicznego i rozwijania nowych przedsięwzięć gospodarczych.

<http://evf.com.pl/pl/>



Stowarzyszenie oferuje kompleksowe wsparcie osobom niepełnosprawnym i osobom po kryzysie psychicznym, m.in. dzięki własnej niezależnej agencji pośrednictwa pracy. Pomaga dzieciom i młodzieży (głównie osobom z autyzmem, zespołem Aspergera i zespołem Downa) i ich rodzicom, a także zmarginalizowanym rodzinom, osobom długotrwale bezrobotnym i zagrożonym wykluczeniem społecznym.

<http://www.spoza.org.pl/>



## Rafał Bator, Enterprise Investors

## Urszula Krasnodębska-Maciula, Stowarzyszenie Klon-Jawor, Warszawa

Para współpracowała w ramach szóstej edycji SBA

### Obszary współpracy:

- Odnowienie wizji i misji organizacji
- Strategia rozwoju organizacji
- Przygotowanie nowej usługi / produktu dla organizacji
- Rozwój działalności biznesowej: współpraca z biznesem, analiza płatnych usług
- Komunikacja zewnętrzna, PR
- Płatne usługi na portalu ngo.pl

### Rezultaty:

- Uzyskanie większej świadomości biznesowej i bardziej biznesowego podejścia
- Zwiększenie dyscypliny w realizacji projektów
- Stworzenie materiałów promocyjnych dla biznesu



Enterprise Investors jest najstarszą oraz jedną z największych firm private equity w Europie Środkowo-Wschodniej. Specjalizuje się w wykupach spółek średniej wielkości oraz finansowaniu rozwoju dynamicznie rosnących przedsiębiorstw z różnych sektorów gospodarki. Działa od 1990 roku. Stworzyła dotychczas dziewięć funduszy o łącznym kapitale przekraczającym 2,5 mld euro. Fundusze te zainwestowały 1,8 mld euro w 139 firm.

[www.ei.com.pl](http://www.ei.com.pl)



stowarzyszenie  
**klon / jawor**

Polskie stowarzyszenie niepolityczne i non-profit, którego głównym celem jest rozwój tolerancyjnego, aktywnego, twórczego, samoorganizującego się społeczeństwa. Prowadzi największy portal dla organizacji pozarządowych w Polsce, [www.ngo.pl](http://www.ngo.pl), który publikuje około 100 pozycji informacyjnych dziennie. Portal ma 7 mln użytkowników rocznie. Ngo.pl zajmuje w ankietach oglądalności piąte miejsce pod względem liczby użytkowników (kategoria: strony publiczne).

<http://www.klon.org.pl/>

## Bartłomiej Trzebiński

### Janina Mirończuk, Fundacja Światło, Toruń

Para współpracowała w ramach szóstej edycji SBA

#### Obszary współpracy:

- Strategia rozwoju organizacji
- Zarządzanie finansami organizacji
- Rozwój kluczowej działalności organizacji
- Praca nad stabilnością finansową organizacji

#### Rezultaty:

- Ustalenie priorytetów i celów współpracy (para rozpoczęła współpracę w lutym 2018 r.)
- Uzyskanie zupełnie innego punktu widzenia i przyjęcie nowego podejścia do codziennych działań Fundacji



FUNDACJA  
ŚWIATŁO

Bartłomiej Trzebiński jest prywatnym inwestorem, mentorem i doradcą przedsiębiorców i organizacji non-profit. Jest także niezależnym członkiem Komitetu Inwestycyjnego w Polskim Funduszu Rozwoju, a także prowadzi własną firmę start-up. Wcześniej był szefem warszawskiego biura EQT. Przed EQT pracował w Warburg Pincus oraz Goldman Sachs. Bartek jest absolwentem Szkoły Głównej Handlowej w Warszawie oraz Harvard Business School.

Fundacja pomaga osobom w śpiączce i chorym na raka. Prowadzi Zakład Opiekuńczo-Leczniczy, który wspiera 44 pacjentów w stanie śpiączki. W 2005 roku Fundacja powołała Krajową Akademię Walki z Rakiem, psycho-psychologiczną służbę ratunkową dla osób walczących z rakiem. Partnerzy działają w 11 miastach w Polsce i zapewniają wsparcie dla 500 osób kwartalnie. Fundacja pomaga i wspiera osoby, które zostały wybudzone ze śpiączki (ponad 50 takich przypadków w Toruniu).

<http://fundacja.swiatlo.org/>

## Monika Morali-Majkut

### Monika Dudek, Stowarzyszenie na Rzecz Wspierania Rodzin Nowe Perspektywy, Radom

Para współpracowała w ramach piątej i szóstej edycji SBA

#### Obszary współpracy:

- Stabilność finansowa organizacji
- Rozwój działalności gospodarczej (usługi szkoleniowe)
- Przygotowanie nowej usługi organizacji

#### Rezultaty:

- Nowa siedziba organizacji i Centrum dla Rodzin w Radomiu
- Decyzja liderki, aby opuścić poprzednie miejsce zatrudnienia i skupić się na pracy w Stowarzyszeniu
- Zatrudnienie czterech pracowników na podstawie umowy o pracę
- Stworzenie profesjonalnej prezentacji marketingowej i fundraisingowej z wyraźnym przesłaniem dla sponsorów i klientów



Monika Morali-Majkut jest przewodniczącą Komitetu Inwestycyjnego w PFR Ventures. Wcześniej była szefem warszawskiego biura Advent International, globalnej firmy zarządzającej funduszami private equity.

Stowarzyszenie koncentruje się na działaniach na rzecz rodzin będących w trudnej sytuacji, prowadzeniu Szkoły dla Rodziców, przeciwdziałaniu niepowodzeniom szkolnym dzieci, wspieraniu nieletnich matek, pomocy rodzinom z dziećmi o specjalnych potrzebach, przeciwdziałaniu wkluczeniu społecznemu seniorów.

[www.noweperspektywy.radom.pl](http://www.noweperspektywy.radom.pl)

## Leszek Muzyczyszyn, Innova Capital

### Maciek Mandelt, Stowarzyszenie na Rzecz Integracji Społeczeństwa Wielokulturowego Nomada, Wrocław

Para współpracowała w ramach piątej i szóstej edycji SBA

#### Obszary współpracy:

- Odnowa wizji i misji organizacji
- Zarządzanie zespołem
- Przygotowanie nowej usługi / produktu dla organizacji
- Zarządzanie finansami organizacji
- Komunikacja wewnątrz organizacji

#### Rezultaty:

- Omówienie tematów, których organizacja nigdy wcześniej nie poruszała
- Otwarcie organizacji na nowe działania w celu pozyskiwania funduszy na działalność (doradztwo, szkolenia, warsztaty dla firm zatrudniających obcokrajowców)
- Przystosowanie do nowych warunków pracy bez stałego finansowania
- Przygotowanie organizacji do świadczenia usług dla pracodawców zatrudniających migrantów
- Pozyskanie prywatnych darczyńców, którzy łożą na stałe koszty organizacji
- Rozpoczęto audyt księgowy



Innova Capital jest wiodącym funduszem private equity w Europie Środkowej, specjalizującym się w wykupie spółek średniej wielkości. Od momentu rozpoczęcia działalności w 1994 r. do chwili obecnej Innova zainwestowała blisko 700 mln euro w 50 przedsiębiorstwach działających w 10 krajach regionu. W 2010 roku Innova otrzymała za swój piąty fundusz Innova/5 nagrodę „CEE Fund of the Year Award” przyznaną przez magazyn Unquote. Jury piątej edycji konkursu Diamenty Private Equity pod patronatem PSIK przyznało Innovie w 2016 roku nagrody w kategoriach spółka portfelowa PE roku 2015 oraz firma zarządzająca roku 2015.

[www.innovacap.com/pl](http://www.innovacap.com/pl)



Stowarzyszenie Nomada to wrocławska organizacja pozarządowa działająca na rzecz praw człowieka, ich popularyzacji i obrony, szczególnie wśród grup wykluczonych, imigrantów, obcokrajowców, mniejszości etnicznych czy religijnych. Działa na rzecz wszechstronnego rozwoju społeczeństwa otwartego i obywatelskiego. Dąży do kształtowania postaw solidarności międzyludzkiej i porozumienia ludzi i różnym pochodzeniu i statusie społecznym. Chce przełamywać stereotypy i uprzedzenia. Poprzez swoje działania, projekty i współuczestnictwo w życiu grup, z którymi pracuje, pragnie stworzyć relacje oparte na wzajemnym zrozumieniu i dobrej komunikacji.

[www.nomada.info.pl](http://www.nomada.info.pl)

## Magdalena Magnuszewska, Innova Capita

### Agnieszka Czajak, Fundacja Dla Ludzi Potrzebujących Pomocy Gniazdo, Katowice

Para współpracowała w ramach szóstej edycji SBA

#### Obszary współpracy:

- Strategia rozwoju organizacji
- Zarządzanie zespołem
- Komunikacja zewnętrzna, PR

#### Rezultaty:

- Podniesienie świadomości potrzeby poświęcenia uwagi strategicznym obszarom działania, zamiast zajmowania się pilnymi aktualnymi tematami
- Zwiększenie skuteczności w realizacji zaplanowanych działań



Innova Capital jest wiodącym funduszem private equity w Europie Środkowej, specjalizującym się w wykupie spółek średniej wielkości. Od momentu rozpoczęcia działalności w 1994 r. do chwili obecnej Innova zainwestowała blisko 700 mln euro w 50 przedsiębiorstwach działających w 10 krajach regionu. W 2010 roku Innova otrzymała za swój piąty fundusz Innova/5 nagrodę „CEE Fund of the Year Award” przyznaną przez magazyn Unquote. Jury piątej edycji konkursu Diamenty Private Equity pod patronatem PSIK przyznało Innovie w 2016 roku nagrody w kategoriach spółka portfelowa PE roku 2015 oraz firma zarządzająca roku 2015.

[www.innovacap.com/pl](http://www.innovacap.com/pl)



Fundacja wspiera dzieci z rodzin zagrożonych wykluczeniem społecznym lub bezrobociem, a także tych z problemami finansowymi, mieszkaniowymi, socjalnymi czy edukacyjnymi. Pomaga także rodzinom cierpiącym z powodu wielopokoleniowej historii zaburzeń behawioralnych i unikaniu obowiązkowej edukacji. Fundacja prowadzi klub socjoterapeutyczny, klub młodzieżowy i streetworking.

<http://www.fundacja-gniazdo.org/>

## Krzysztof Krawczyk, CVC Capital Partners

## Paulina Brown, Dancing Międzypokoleniowy, Warszawa

Para współpracowała w ramach szóstej edycji SBA

### Obszary współpracy:

- Strategia rozwoju organizacji
- Stabilność finansowa organizacji

### Rezultaty:

- Pozyskanie zupełnie innego punktu widzenia na działalność organizacji



CVC Capital Partners jest jedną z wiodących firm private equity i doradztwa inwestycyjnego na świecie. Została założona w 1981 roku i obecnie zatrudnia ponad 420 osób w Europie, Azji i USA. CVC zarządza kapitałem w imieniu ponad 300 inwestorów instytucjonalnych, rządowych i prywatnych na całym świecie. Z biegiem lat CVC zabezpieczyło zobowiązania o wartości ponad 71 miliardów dolarów z funduszy od inwestorów (w tym partnerów kredytowych CVC).

[www.cvc.com](http://www.cvc.com)

Celem organizacji jest przełamanie stereotypów wynikających z postrzegania starości, walka z wykluczeniem społecznym związanym z wiekiem oraz łączenie osób reprezentujących różne pokolenia poprzez taniec, który uczy tolerancji i inspirowanie do rozwijania indywidualnych pasji niezależnie od wieku. Podstawową działalnością organizacji jest prowadzenie imprez tanecznych w modnych klubach młodzieżowych, które starsi ludzie rzadko odwiedzają lub wręcz nie znają. <https://www.facebook.com/dancingmiedzypokoleniowy/>

## **PSIK – Polskie Stowarzyszenie Inwestorów Kapitałowych/Polish Private Equity and Venture Capital Association**



PSIK zrzesza inwestorów private equity/venture capital aktywnych w Polsce. Jest też otwarte dla innych osób, firm i instytucji zainteresowanych rozwojem sektora private equity/venture capital w naszym kraju.

Celem PSIK jest ułatwianie inwestycji, wspieranie rozwoju sektora private equity/venture capital w Polsce i reprezentacja interesów tego sektora. Do PSIK należy 55 członków zwyczajnych – przedstawiciele firm zarządzających funduszami venture capital i 73 członków wspierających – firm doradczych działających na rzecz sektora. Dotychczas fundusze PE/VC zainwestowały 7 mld euro w 1200 polskich spółek.



**Kontakt:**

Agnieszka Borek

e-mail: [agnieszka.borek@valores.pl](mailto:agnieszka.borek@valores.pl)

Barbara Nowakowska

ul. Emilii Plater 53, 31 piętro

00-113 Warsaw

e-mail: [psik@psik.org.pl](mailto:psik@psik.org.pl)